

Rapport från Arbetsgruppen

Bakgrund

Svenska Bandyförbundets organisationsutredning (BFO) lämnade sin rapport i februari 2011 och gick ut på en bred remiss. Styrelsens förslag till årsmötet 2011 innebar en förändrad regional organisation och ett uppdrag att utveckla kansliorganisationen med ledning av BFO:s överväganden och förslag.

Förslaget till riktlinjer för de nya distrikten ger ramarna för tävlingsverksamheten i distrikten. I varje distrikt ska det enligt förslaget finnas en tävlingskommitté med ansvar för distriktsserier och regionala serier. Distrikten i sin tur ska sedan samverka i s.k. regionala Tävlingsområden med en samverkande Tävlingskommitté och en Disciplinnämnd. Den inledda översynen av Kansliet har pekat på behovet av en översyn av hela tävlingsverksamheten i Förbundet. Det finns brister i nuvarande administration både på kansliet och i nuvarande regioner. Kanslipersonalen väckte frågan om tävlingsverksamheten i styrelsen i oktober 2011 och ville ha en översyn av hela tävlingsverksamheten.

Det saknas i Förbundet i nuläget en dokumentation och en helhetssyn på hur Tävlingsverksamheten är organiserad och hur ansvarsområdena och arbetsuppgifterna är fördelade på olika nivåer, kommittéer och handläggare. Detta bidrar till att vi har en oklar organisation och en viss ineffektivitet.

Personalförändringarna på Kansliet med pensionsavgångar och nyanställning av Kanslichef gör det också angeläget att göra en översyn av hela tävlingsverksamheten, då detta är en fundamental uppgift för Förbundet.

Ekonomi i Förbundet med minskade anslag från RF och svårigheterna att hitta nya sponsorer innebär att man måste ha en effektiv tävlingsadministration både centralt och regionalt.

Mot bakgrund av ovanstående kortfattade beskrivning av nuläget är det således mycket angeläget av flera orsaker att ta ett helhetsgrepp på förbundets framtida tävlingsadministration. Kravet på effektivitet, service, tillgänglighet och så låga kostnader som möjligt innebär, att det är nödvändigt att utvärdera Förbundets nuvarande verksamhet och att genomföra nödvändiga förändringar.

Styrelsens beslut

Förbundets styrelse beslutade den 13 januari 2012 att ett projekt skulle igångsättas beträffande Tävlingsadministrationen. Styrelsen beslutade att utse Karl-Erik Eckemark som ansvarig för projektet.

Syfte

Syftet med projektet är att skapa en framtida Tävlingsadministration centralt, regionalt och lokalt för alla serier och som tillgodoser rimliga krav på tillgänglighet, service och så låga kostnader som möjligt.

Ett viktigt syfte är också att få aktuella datasystem att fungera som en helhet och att klargöra utvecklingsansvar, kostnader och systemägare för en optimal användning för i första hand föreningarna och distrikten.

Projektorganisation

I Projektgruppen ingår följande medlemmar:

Karl-Erik Eckemark, ordförande
Marcus Norman, Kanslichef/Generalsekreterare
Mats Westling, Tävlingskommitténs ordförande
Hans-Eric Bengtsson, Ordförande Region Syd
Arne Eklöf, Kansliet
Lars Wennerholm, Kansliet

I projektet har adjungerats:

Micke Eriksson, Regionkonsulent
Olle Modin, Regel-och Domarkommittén

Som **styrgrupp** fungerar:

Lasse Olofsson, Jesper Kärrbrink, Per-Anders Gustafsson och Håkan Ramsin.

Handlingsplan/Tillvägagångssätt

1. En genomgång av vad som inryms i begreppet "Tävlingsadministration" och vilka områden som ska analyseras och behandlas i projektet har gjorts.
2. Nuvarande tävlingsadministration har kartlagts och analyserats vad avser:
 - Centrala Kansliets verksamhet beträffande service, kostnader, resurser och organisation
 - Tävlingskommitténs ansvar och arbetsuppgifter
 - Regionernas verksamhet beträffande Förbundsserierna och övriga regionala serier och cuper
 - Distriktens ansvar för de lokala serierna
3. En genomgång och analys av nuvarande stödsystem och ansvaret för ägandet

4. En omvärldsanalys genom intervjuer och kontakter med bl.a. följande:

Västmanlands Fotbollförbund
Handbollsförbundet
Basketförbundet
RF:s dataavdelning
Östergötlands Bandyförbund
Östergötlands Fotbollförbund

Ungdomsledare och serieledare med erfarenhet av tävlingsadministration. Följande klubbar har kontaktats:

Västerås SK Bandyklubb
GT76, IK Stockholm
Katrineholm Värmbol BS
Kareby IS
Kalix Bandy

5. Analys av vilka krav som kommer att ställas på Förbundets framtida Tävlingsadministration

- Ett antal kriterier har utarbetas som ska ligga till grund för den framtida organisationen beträffande tillgänglighet, service och kostnader både centralt, regionalt och lokalt.

6. Projektgruppens förslag presenteras för Styrgruppen/Styrelsen. Vid utarbetandet av förslagen ska hänsyn tas till framtida ideella insatser, en i nuläget ålderstigen förtroendevald representation och hur den framtida organisationen i Förbundet som helhet kommer att utformas.

Risker och beroenden

Det starkaste beroendet och samtidigt den största risken är ekonomin. Både centralt och regionalt är läget mycket ansträngt.

En stor risk är hur det i dag stora ideella arbetet i Tävlingskommittén centralt, i de regionala kommittéerna och ute i distrikten kan bibehållas i en framtida organisation. Någon form av arvoden måste nog utgå till t.ex. serieledare på olika nivåer.

Projektet är starkt beroende av effektiva stödsystem som hela tiden måste uppdateras och utvecklas med kompetenta och ansvariga personer.

En uppenbar risk med projektet är att det kan innebära vissa svårigheter att förändra en demokratisk vald tävlingsorganisation.

En risk är att projektgruppen består av i stort sett samma personer som i tidigare projekt. Möjligheterna till nytänkande och en "utifrån syn" kan dock säkerställas genom vår nye kanslichef och genom att arbetsgruppen noga lyssnar på ungdomsledare och serieledare och på hur andra förbund har organiserat tävlingsverksamheten.

Begreppet Tävlingsadministration

Arbetsgruppen har noga analyserat vilka aktiviteter som ingår i begreppet Tävlingsadministration. Huvudaktiviteterna är följande:

Serieanmälan
Serieindelning och Serieadministration
Säsongsprogram
Spelprogram
Domartillsättningar
Tillgängliga arenor för matcher
Besträffningar och disciplinärenden
Tävlingsreglemente
Övergångar, licenser och olika avtal
Dispenser
IT-system
Resultatrapportering.

En fullständig förteckning över alla aktiviteter framgår av **bilaga 1**.

Begreppet Tävlingsadministration är således mycket komplext och kräver hög kompetens och erfarenhet hos alla involverade i kommittéer, på kanslierna, serieledare och domaransvariga. Det krävs också en noggrann planering med god framförhållning för att verksamheten ska fungera. För alla föreningar är det en absolut nödvändighet att tävlingsadministrationen är effektiv och fungerar till alla delar både centralt, regionalt i distrikten och lokalt i föreningarnas egna cuper och poolspel för de yngsta.

Kriterier för en framtida effektiv Tävlingsadministration

Den framtida Tävlingsadministrationen måste ha fokus på föreningarnas behov och möjligheter att spela matcher. Föreningarna måste avlastas så långt det är möjligt allt arbete med att syssla med ren administration beträffande planering och genomförande av matcher. En förutsättning för detta är att alla föreningar använder sig av de IT- system och andra administrativa system som förbundet anvisar och rekommenderar.

För att nå detta syfte ska den nya organisationen kännetecknas av följande kriterier:

Stöd till föreningarna

Det viktigaste syftet är att skapa en tävlingsadministration centralt, regionalt och lokalt som fullt ut stödjer föreningarnas tävlingsverksamhet, allt från A-lagsspel till poolspel för de yngsta spelarna.

Effektiv organisation

Tävlingsadministrationen ska vara effektiv på alla nivåer med hänsyn till både service, kostnader och tillgänglighet.

Planering med god framförhållning

All tävlingsverksamhet måste kännetecknas av en noggrann planering och god framförhållning på alla nivåer beträffande anmälningstider, serieindelningar, säsongsprogram, spelprogram, domartillsättningar och arenor.

Tidpunkter och stoppdatum för alla aktiviteter måste fastställas och respekteras av alla föreningar, kommittéer, serie- och domaransvariga och kanslierna.

Effektiva IT-system

Samtliga IT-system måste vara effektiva och användarvänliga för alla som arbetar med tävlingsadministration på alla nivåer och inte minst i föreningarna. IT-systemen måste fungera som en helhet med tydliga systemägare och ett tydligt ansvar för utbildning av och information till alla användare.

Enhetlig struktur

En enhetlig struktur ska finnas som omfattar all tävlingsverksamhet i förbundet men där ansvaret för olika delar av tävlingsverksamheten kan ligga på olika nivåer i förbundet

Integration av spelprogram, domartillsättningar och arenor

Fastställandet av spelprogram, domartillsättningar och arenor för matcherna måste ske integrerat på alla nivåer och för alla matcher utifrån fastställd tidplan för de olika serierna.

Stärka Bandy

Tävlingsadministrationen måste vara så effektiv att den stärker bandyn som en ledande lagsport och den måste fungera i "alla väder" från poolspel för de yngsta till elitserien och Allsvenskan för damer och från serieindelning till resultatrapportering och eventuella bestraffningar.

Förbundsserierna

Nuläge

Seriesystemet omfattar i nuläget tjugo Förbundsserier. Förbundet centralt ansvarar också för ett antal s.k. sanktionerade cuper både på seniornivå och för ungdomar

Tävlingskommittén (TK) är ansvarig för samtliga förbundsserier. Elitserien och slutspel och kvalspel administreras av TK och Centrala kansliet. Övriga förbundsserier administreras på TK:s uppdrag av de tre regionerna.

En förteckning av de tjugo förbundsserierna och fördelningen av serierna på regionerna finns i **bilaga 2**.

Förbundet lämnar en ersättning för administrationen av dessa serier på totalt 600 tkr.

Begreppet serieledare är väsentligt för administrationen av serierna. Se nedan! Kansliet är serieledare för Elitserien och respektive region utser sina serieledare. En serieledare kan ansvara för flera serier.

Domartillsättningarna för elitserien och Allsvenskan herrar administreras av RDK. För övriga serier finns det regionala domaransvariga.

Överväganden och förslag

Arbetsgruppen har ingående diskuterat nuvarande administration av förbundsserierna. Det finns betydande svagheter i nuvarande organisation. Det är otydligt i organisationen beträffande vem som gör vad. Det finns också oklarheter beträffande IT-systemen. Se nedan!

IT-kunskapen är också bristfällig hos en del användare.

En omständighet att beakta är, att arbetet i kommittéer och regioner sker helt ideellt, där det också ofta sker byte av ansvariga personer.

Det saknas manualer och instruktioner för IT-systemen.

Det finns heller ingen tydlig befattningsbeskrivning för serieledarna och domaransvariga. Dessa är nyckelpersoner för att lägga säsongsprogram, spelprogram och för att genomföra erforderliga ändringar under pågående säsong.

Arbetsgruppens förslag för administration av Förbundsserierna är följande:

TK och Centrala Kansliet

TK uppdrar till Förbundets kansli att ansvara för all tävlingsverksamhet beträffande de tjugo Förbundsserierna.

På kansliet inrättas en särskild enhet, "Tävlingsenheten", som ansvarar för all tävlingsverksamhet. Se bilaga 1 som beskriver aktiviteterna.

Arbetsgruppens bedömning är, att det behövs två befattningar för tävlingsverksamheten.

Serieansvariga

TK utser tre till fem serieansvariga att ingå i den centrala Tävlingsadministrationen. Dessa kan vara ansvariga för en eller flera serier. En tydlig arbetsbeskrivning ska finnas för de serieansvariga.

Tävlingsenheten är ansvarig för att de serieansvariga får utbildning och att de har erforderlig kompetens för arbetsuppgifterna.

TK fastställer ett arvode för serieansvariga i samråd med Kanslichefen.

Domartillsättningar

RDK är ansvarig för alla domartillsättningar i de tjugo förbundsserierna.

RDK utser fyra domaransvariga som ingår i den centrala tävlingsorganisationen.

En arbetsbeskrivning ska utarbetas för de domaransvariga. Tävlingsenheten har ansvaret för utbildningen, och att de domaransvariga har rätt kompetens för arbetsuppgifterna.

RDK fastställer arvodet för domaransvariga i samråd med Kanslichefen.

Arbetsmodell

Följande arbetsmodell kan utgöra en ram för hur arbetet kan bedrivas för administrationen av Förbundsserierna:

Kansliet ansvarar för anmälningarna till serierna av deltagande lag enligt gällande tidplan. Kansliet gör sedan ett förslag på serieindelning som går på remiss till deltagande lag

TK fastställer serierna

Serieansvariga utses av TK i samråd med kansliet

Domaransvariga utses av RDK i samråd med Kansliet

Serieansvariga och domaransvariga utbildas av Kansliet i Lag TA och i gällande rutiner enligt befattningsbeskrivningarna

Förslag till spelprogram arbetas fram av Kansliet.

Serieansvariga och domaransvariga genomför spelordningsmöten med aktuella lag i de olika serierna för fastställande av spelprogram, domare och arenor

TK fastställer slutligen det slutgiltiga spelprogrammet

Eventuella korrigeringar av spelprogrammet görs sedan kontinuerligt av serieansvariga och domaransvariga i Lag TA med stöd av Kansliet

Serier i regioner och distrikt

Nuläge

Regionerna är idag ansvariga för alla förbundsserier förutom Elitserien Herrar och slutspel för övriga förbundsserier på uppdrag av TK. Enligt arbetsgruppens förslag ovan kommer alla förbundsserier att administreras centralt.

Antalet övriga serier omfattande div.2 och nedåt samt ungdomsserier från div. 4 och yngre är fyrtio till antalet. Till detta kommer serier och poolspel från 11 år till 7-9 år.

För alla serier ska utses serieansvariga och domaransvariga. Regionerna har valt olika modeller för genomförandet beroende på tillgängliga resurser och geografi. Det saknas på vissa håll "serieansvariga" för t.ex. poolspel för de yngsta. Detta är ett bekymmer för föreningarna, då man inte kan kräva att ungdomsledarna också ska ta på sig dessa arbetsuppgifter. Dessa har nog med att fungera som ledare och de byts ju också kontinuerligt, då ledarna/föräldrarna följer sina barn upp i åren.

Arbetsgruppens kontakter med några föreningar har visat, att det finns vissa brister i nuvarande administration. Det bygger på helt ideella personer som tyvärr byts ofta. Bristen på IT-kunnande är också påtaglig. Det finns brister i både planeringen av serierna i form av spelordningsmöten, domartillsättningar och bokning av arenor och i uppföljningen av resultat. Det finns också brister i de föreningar som inte har tillräckliga kunskaper i Lag TA och som inte använder sig av Idrott On Line.

När nuvarande regioner upphör 2013 och ersätts av nio distrikt uppkommer också vissa problem när det gäller Tävlingsadministrationen, då distrikten fortfarande blir för små att driva tävlingsverksamheten fullt ut. Nuvarande regionala kommittéer för tävlingsadministration måste sannolikt fortsätta sin verksamhet i s.k. Tävlingsområden för att samordna distriktens tävlingsverksamhet.

Överväganden och förslag

Nuvarande Distrikt/ Regioner och kommande Tävlingsområden är ansvariga för de fyrtio distrikts- och regionala serierna med en geografisk uppdelning av ansvaret. Det får dock inte finnas några skarpa gränser mellan de olika tävlingsområdena, utan samverkan måste ske vid tillskapandet av serier och cuper.

Serieansvariga och domaransvariga utses för samtliga serier av de distrikts- och regionala kommittéerna och från 2013 av Tävlingsområdena. En tydlig befattningsbeskrivning ska finnas för de båda funktionerna med en "tidtabell", när de olika aktiviteterna ska genomföras. En nyckelaktivitet är sannolikt välplanerade spelordningsmöten för fastställande av spelprogram, domartillsättningar och bokning av arenor.

Centrala kansliet är ansvarigt för utbildningen av serieansvariga och domaransvariga i organisation, planering och IT-kunskap.

Ett lämpligt arvode bör utgå till de ansvariga som bestäms av regionen/Tävlingsområdet.

Distrikten förutsätts också att ta ett ansvar för de s.k. poolspelen för de yngsta åldersgrupperna och utse "serieansvariga".

Centrala kansliet är ansvarigt för att information och utbildning ges till distrikten och förningarna i användningen av aktuella IT-system. Detta kan säkerligen ske i samråd med SISU.

Bestraffningsärenden

Nuläge

Bestraffningsärendena i Elitserien Herrar och i samtliga kval- och slutspel handläggs av ett särskilt bestraffningsutskott i TK. Föredragande och ansvarig för hanteringen och kontakterna med berörda parter är en särskild tjänsteman på Kansliet (TK:s sekreterare).

Ärendena är uppdelade i huvudsakligen tre kategorier:

- Tävlingsärenden

Protester, övergångar, regeltolkningar m.m.

- Tävlingsbestraffningar

Dessa avser förseelser mot SBF:s Tävlingsreglemente t.ex. supporterbråk, bengaliska eldar på läktarna, säkerhetsärenden.

Antalet Tävlingsärenden och Tävlingsbestraffningar under innevarande säsong var ca trettio i Elitserien och Allsvenskan

- Förseelser mot RF:s bestraffningsnormer (kap.14)

Avser grova matchstraff för spelare och ledare. Antalet ärenden under innevarande säsong var ca femton.

På regional- och distrikts nivå hanteras bestraffningsärendena av de regionala tävlingskommittéerna. Totala antalet ärenden innevarande säsong är ca 75 gällande bestraffningar och ca 25 s.k. Tävlingsärenden.

Överklagan av regionala beslut görs till centrala TK. Tävlingsbestraffningar kan behandlas i maximalt två instanser. TK:s beslut i Tävlingsärenden kan överklagas till Förbundstyrelsen.

Förseelser mot RF:s bestraffningsnormer har som sista instans för överklaganden Riksidrottsnämnden(RIN).

Samtliga som sysslar med bestraffningsärenden vittnar om, att varje ärende tar mycket tid och kräver stora arbetsinsatser, då det i varje enskilt ärende är många parter som måste höras.

En s.k. "straffskala" har utarbetats av centrala TK, som också är vägledande för de regionala kommittéerna. Det vanligaste bestraffningsärendet är s.k. rött kort vid grovt matchstraff.

Överväganden och förslag

Förslaget ovan att alla förbundsserier ska administreras centralt innebär, att samtliga bestraffnings- och disciplinära ärenden rörande dessa serier också måste hanteras centralt. Totalt rör det sig om ca 100 ärenden per säsong.

Årsmötet 2011 beslutade, att alla bestraffningsärenden ska behandlas av särskilda disciplinnämnder, både centralt och regionalt, fristående från den övriga tävlingsverksamheten. Ledamöterna utses således på årsmötena. Nämnderna ska ha både juridisk kompetens och inrymma personer med erfarenhet av bandysporten. Den första centrala disciplinnämnden utses på årsmötet 2012.

För att hantera alla bestraffningsärenden för förbundsserierna bedömer arbetsgruppen att det åtgår ca 25 timmar per vecka under tävlingsäsongen, november-mars.

För att underlätta hela processen för bestraffningsärenden måste den dokumenteras noga. Handhavandet måste i högre utsträckning digitaliseras, och en utbildning måste ske av alla domare i rapportskrivning för att underlätta hanteringen.

Arbetsgruppen föreslår att den centrala Tävlingsenheten på Kansliet i samråd med TK får i uppdrag att snarast utarbeta en effektiv process och en ärendehantering som kan minska arbetsinsatserna och som underlättar beslutsfattandet om bestraffningar både på den centrala och den regionala nivån. Svenska Fotbollsförbundets modell för beslutsorgan i tävlings- och bestraffningsärenden bestämmelser för överklaganden bör var vägledande för att få fram en effektiv och rättsäker process.

Även om antalet ärenden blir stort och medför en stor arbetsinsats i varje enskilt ärende, så är flertalet av bestraffningarna relativt okomplicerade. En genomarbetad och dokumenterad "straffskala" underlättar naturligtvis bedömningen av straffets storlek. Detta innebär, att besluten i många fall kan ske enligt en fastställd delegationsordning till berörd tjänsteman eller någon/några i Disciplinnämnden, utan att nämnden i varje enskilt ärende måste sammanträda i sin helhet för beslut.

Motsvarande gäller också för tillsättande av de regionala disciplinnämnderna. Regionkommittén utser fem ledamöter i den regionala disciplinnämnden. När regionerna ersätts av Tävlingsområden får distrikten utse ledamöter i disciplinnämnderna.

IT-systemen

Nuläge

Arbetsgruppen har konstaterat, att det finns stora brister i förbundets och inte minst i föreningarnas användande av IT-systemen. Det är oklara ägare av systemen i vissa fall. Det finns inga manualer och instruktioner för användandet av systemen. Centralt har det funnits för många "kockar" i utvecklingen av systemen. IT-kunskapen är påfallande låg hos många användare av t.ex. Lag TA, vilket skapar stora bekymmer i tävlingsadministrationen.

Föreningarna använder inte rekommenderade IT-system som t.ex. IdrottOnLine, utan använder egna system för t.ex. medlemsregister och lokala serier.

Följande IT-system används i Tävlingsadministrationen:

IdrottOnLine
Lag TA
Elitrapport

Licenser
Transfersystem

IdrottOnLine

Systemet är framtaget av RF och ska användas av alla föreningar och förbund. Systemet omfattar följande:

Medlemsregister
Hemsida
Licensmodul
Föreningssupport
Idrottslyftsmodul
Utbildningsmodul
Rapportering av utbildningstimmar
Tränarmodul

Från 2013 måste alla föreningar använda IdrottOnLine för rapportering av verksamheten. Alla medlemmar måste t.ex. registreras i systemet för att erhålla korrekta bidrag från RF. Detta gäller också Lokstödet och utbildningstimmar som utgör grunden för verksamhetsstödet till SF. Tyvärr är det många bandyföreningar som inte använder systemet av olika anledningar.

Förbundet och föreningarna har inga kostnader för systemet, utan RF svarar för alla drifts- och utvecklingskostnader.

Lag TA

Systemet bygger på fotbollens tävlingsadministrativa system "Fogis". Lag TA ägs av SBF, Korpen och Rugbyförbundet. Supporten sköts av ett företag i Kina, vilket vållar en del bekymmer.

I systemet kan alla matcher, domare och anläggningar läggas in. Resultatredovisningen sker via webb eller SMS. Kopplingen till Elitrapport innebär, att man får en fantastiskt bra resultatrapportering från alla matcher i förbundsserierna.

Svagheter i nuläget är bl.a. en otydlig projektbeskrivning och bristande kunskap hos olika användare, och att ägaransvaret inte är helt klarlagt. Representanter från de tre samverkande förbunden träffas kontinuerligt för att utveckla systemet och åtgärda brister. Det finns stora möjligheter att utveckla Lag TA till ett tävlingssystem för förbundets hela tävlingsverksamhet både centralt, regionalt och lokalt.

Förbundets kostnader är 350 000 kronor per år fördelade på amortering av lån till RF, driftskostnader och licensavgifter.

Elitrapport

Elitrapport är ett mycket uppskattat system för resultatrapportering av alla förbundsserier i real tid. Antalet som följer matcherna via elitrapport ökar hela tiden. Kostnaden är ca 50 000 kronor per år.

Systemet är framtaget och ägs av EMH Solutions. Martin Henriksson är ägare av bolaget med 100 %. Servrarna finns i Stockholm på City Network. Serverhallen har redundant kyla, värme, el och internet

Licenssystemet

Ansvarig för licenssystemet är Kansliet och supporten sköts av ett företag som heter Symbio.

Det kan noteras att det i IdrottOnLine finns en modul för licenser.

Transfersystemet

Kansliet ansvarar för transfersystemet. Ägare av systemet är Slash-X och kostnaden är ca 10 000 kronor per år

Överväganden och förslag

Arbetsgruppen har ingående diskuterat IT-systemen och dess användning och utvecklingsmöjligheter och konstaterat, att det finns ett stort behov av en tydligare organisation och utbildning av användarna.

IdrottOnLine och Lag TA är de grundläggande IT -systemen för en effektiv och serviceanpassad tävlingsadministration.

Arbetsgruppens förslag är följande:

Kansliets tävlingsenhet måste säkerställa att alla förbundets föreningar med tävlingsverksamhet använder IdrottOnLine från 2013. Information med stöd av RF måste ut till föreningarna redan under våren 2012. Eventuella utbildningsbehov inventeras i samråd med SISU och genomförs under hösten. Målet är 100 procentig anslutning från både föreningar och distrikt.

Systemansvarig för Lag TA är Tävlingsenheten. Utbildning av alla serieansvariga och domaransvariga måste ske kontinuerligt. Tävlingsenheten är ansvarig för detta.

En enhetlig struktur ska finnas för alla serier med stöd av Lag TA för både förbundsserier och regionala och lokala serier. Kansliets tävlingsenhet är ansvarigt för strukturarbetet.

Det finns möjligheter att utveckla Lag TA med nya moduler. Införandet av nya moduler till en beräknad kostnad på 110 tkr får ske med hänsyn till Förbundets budget för investeringar.

Lag TA måste vara intressant för andra förbund, varför en kontakt bör tas med RF för utveckling och spridning av systemet. Både spelprogram, domartillsättningar och arenor säkerställs genom en gemensam planering och användning av Lag TA. En stor fördel skulle vara om RF gick in som ägare av Lag TA.

Ett arbete måste igångsättas för att få fram tydliga manualer och instruktioner för användarna av alla IT-system. Ansvarig för detta arbete är Kanslichefen.

Avtalet beträffande Elitrapport måste säkerställas för fortsatt drift och utveckling. Kanslichefen är ansvarig för avtalet.

Resurser och kostnader samt genomförande

Arbetsgruppens förslag till ny och utvecklad tävlingsorganisation innebär en del förändringar beträffande resurser och kostnader för Förbundet totalt.

Viktigt i detta sammanhang är att betona, att en effektiv och bra tävlingsverksamhet är en huvuduppgift för förbundet. Bandy bedöms i hög grad av hur den totala tävlingsverksamheten fungerar allt från de yngsta spelarna i poolspel till elitverksamheten. Vi måste säkerställa att förbundet har bra säsongs- och spelprogram med utsedda domare och bokade arenor som är klara i god tid, och att eventuella korrigeringar av t.ex. matcher och domartillsättningar görs kontinuerligt och med information till alla berörda. Uppföljning av resultat och serietabeller måste också fungera till hundra procent, så att alla spelare, ledare, media och anhöriga på ett enkelt sätt kan få information om detta på Elitrapport eller hemsidor.

Inrättandet av Tävlingsenhet

Förslaget att alla förbundsserier hanteras centralt, och att Förbundets kansli blir ansvarigt för IT-systemen innebär, att en Tävlingsenhet inrättas med ansvar för hela tävlingsverksamheten. Arbetsgruppen bedömer, att det i nuläget innebär två heltidstjänster som uteslutande arbetar med tävlingsverksamheten. Det finns då inget utrymme för Tävlingsenheten att syssla med andra frågor på kansliet.

En stor del av arbetsuppgifterna för Tävlingsenheten ligger under tiden före seriestart beträffande säsongs- och spelprogram. Under tävlingssäsongen november-mars blir det mera fokus på hanteringen av bestraffningsärendena.

Tävlingsenheten är också ansvarig för administrationen av övergångar, licenser, dispenser, sanktioner av cuper och alla typer av avtal t.ex. samarbetsavtal och farmarklubbsavtal samt Tävlingsreglementet. Administrationen av dessa arbetsuppgifter görs på uppdrag av och i samråd med TK och RDK.

Det bör således framhållas, att det blir stora säsongsvariationer för Tävlingsenheten när det gäller de olika arbetsuppgifterna. Det fordras då en stor flexibilitet i planeringen, genomförandet och uppföljningen av arbetet både för Tävlingsenheten, serie- och domaransvariga och de ansvariga kommittéerna Tävlingskommittén och Regel- och domarkommittén samt Disciplinnämnden. Under en övergångstid kommer Arne Eklöf att bistå Tävlingsenheten med framför allt hanteringen av disciplin- och bestraffningsärenden fram till sin pensionering hösten 2012.

,

Ekonomi

Förbundets intäkter för tävlingsverksamheten är följande:

Startavgifter för förbundsserierna	1 440 tkr
Avtal och spelarövergångar	450 tkr
Summa	1 890 tkr

I nuläget lämnas ett bidrag till Regionerna på totalt 600 tkr för administration av förbundsserierna. Detta bidrag "hämtas hem" för att täcka de ökade kostnaderna för Kansliet.

En bemanning av Tävlingsenheten med två heltidsbefattningar innebär inga ökade personalkostnader jämfört med nuläget. Säsongen 2011-12 uppgick personalinsatserna till 2,1 tjänster fördelat på 4-5 personer på Kansliet.

Arvodena för serieansvariga och domaransvariga på totalt 7-9 personer beräknas uppgå till 150 tkr.

Vissa utbildningskostnader och kostnader för information tillkommer under det första året för t.ex. implementeringen av IdrottOnLine. Samarbete med SISU kan säkerligen sänka kostnaderna.

Vissa kostnader för drift och utveckling av IT-systemen kan tillkomma beroende på hur avtalen ser ut.

Kostnaderna för utveckling av IT-systemen med nya moduler i t.ex. Lag TA får ske inom den investeringsram som fastställs. I nuläget är behovet ca 110 tkr, men den investeringen är inte att hänföra direkt till förslaget om en ny Tävlingsorganisation.

Enligt arbetsgruppens bedömning är Förbundets intäkter för tävlingsverksamheten i nuläget tillräckliga för att inrätta en tävlingsenhet på Kansliet som administrerar samtliga förbundsserier och därtill hörande arbetsuppgifter inklusive bestraffningsärendena. Genom att nuvarande bidrag till regionerna på 600 tkr läggs in i Tävlingsenhetens budget kommer de ökade kostnaderna för kansliet att balanseras fullt ut.

En noggrannare uppföljning och analys av samtliga kostnader för tävlingsverksamheten får göras efter 1-2 år. Startavgifterna och avgifterna för övergångar och olika avtal får då anpassas till Förbundets totala kostnader för tävlingsverksamheten.

Beslut och genomförande

Arbetsgruppens förslag lämnas till förbundets styrelse för beslut. Styrelsen är ansvarig för Kansliets och Kommittéernas verksamhet. Detta innebär att styrelsen kan fatta beslut om tävlingsverksamheten utan att frågan behöver framläggas på årsmötet för beslut utan kan hanteras som en informationsfråga.

Styrelsen kan således igångsätta arbetet med att genomföra arbetsgruppens förslag till nästa tävlingsäsong. Viktigt är att information går ut till föreningar, distrikt och regioner om de förändringar som ska genomföras. Det är också av stor vikt att Tävlingsenheten så snabbt som möjligt blir bemannad, och att alla serie- och domaransvariga utses redan i maj.

Arbetet med befattningsbeskrivningar och instruktioner för handhavandet av IT-systemen måste också snarast igångsättas av Tävlingsenheten

Sammanfattning av Arbetsgruppens förslag

Arbetsgruppen har haft i uppdrag att lägga fram förslag till organisation av Förbundets totala tävlingsverksamhet omfattande både den centrala, regionala och lokala nivån.

Ett annat syfte har varit att se över alla IT-system som används för tävlingsverksamheten och att klarlägga utvecklingsansvar, kostnader och systemägare för en optimal användning för föreningarna och distrikten.

Arbetsgruppen har genomfört ett antal aktiviteter för att analysera nuläget i Förbundet. Dessa interna kontakter tillsammans med kontakter med andra förbund har givet en bra "in-put" och bra synpunkter på hur tävlingsverksamheten kan utvecklas för att klara framtida behov.

Kriterier

Tävlingsverksamheten är en huvuduppgift för Förbundet. Bandyn bedöms i hög grad av hur den totala tävlingsverksamheten fungerar allt från de yngsta spelarna i poolspel till elitverksamheten

Arbetsgruppen har angett och beskrivit ett antal kriterier som ska känneteckna den framtida tävlingsorganisationen enligt följande:

Stöd till föreningarnas tävlingsverksamhet

Effektiv organisation

Planering med god framförhållning

Effektiva IT-system

Enhetlig struktur

Integration av spelprogram, domartillsättningar och arenor

Stärka bandyn som en ledande lagsport

Förbundet måste skapa och ansvara för en framtida tävlingsorganisation som krävs för att utveckla bandyn till en ledande lagsport för både barn- ungdomsspelare och elit- och seniorspelare, så att bandyn upplevs som en framgångsrik lagsport för alla oavsett kön och ålder.

Överväganden och förslag

Här sammanfattas arbetsgruppens förslag till utveckling av en ny tävlingsorganisation. Beskrivningen av nuläget och motiveringarna och skälen för arbetsgruppens förslag återfinns inom respektive område i rapporten.

Förbundsserierna

Samtliga förbundsserier, totalt tjugo serier, handläggs och administreras av det centrala kansliet på uppdrag av Tävlingskommittén.

På det centrala Kansliet inrättas en Tävlingsenhet bestående av två heltidsbefattningar som uteslutande sysslar med all tävlingsverksamhet. Se bilaga 1 som beskriver samtliga aktiviteter från serieanmälningar till bestraffningar.

TK och RDK utser i samråd med Tävlingsenheten 3-5 serieansvariga och fyra domaransvariga som ingår i den centrala tävlingsadministrationen. Dessa ersätts med ett arvode.

De tävlingsansvariga är ansvariga och serieledare för en eller i vissa fall flera förbundsserier.

De domaransvariga är ansvariga för samtliga domartillsättningar i de tjugo förbundsserierna.

Arbetsbeskrivningar för både serieansvariga och domaransvariga ska utarbetas av Tävlingsenheten i samråd med respektive kommitté.

I rapporten finns en arbetsmodell för administrationen av förbundsserierna.

Serier i Tävlingsområden och Distrikt

Arbetsgruppens förslag innebär att nuvarande regioner/distrikt och kommande Tävlingsområden är ansvariga för de fyrtio distrikts- och regionala serierna med en geografisk uppdelning av ansvaret.

Serieansvariga och domaransvariga för samtliga serier utses av de regionala kommittéerna och från 2013 av Tävlingsområdena. Centrala kansliet är ansvarigt för utbildning av de ansvariga i organisation, planering och IT-kunskap.

Distrikten är ansvariga för sina serier med särskild fokus på ungdomsserierna. Distrikten förutsätts att ta ett särskilt ansvar för de s.k. poolspelen för de yngsta åldersgrupperna och även för dessa utse särskilda "serieansvariga".

Bestraffnings- och disciplinärenden

Förslaget att samtliga förbundsserier ska administreras centralt av kansliet innebär att samtliga bestraffnings- och disciplinärenden rörande dessa serier också ska handläggas av Tävlingsenheten på uppdrag av Disciplinnämnden. Bestraffningarna innefattar såväl Tävlingsbestraffningar som förseelser mot RF:s bestraffningsnormer, s.k. röda kort.

Totalt rör det sig om ca 100 ärenden per säsong. En s.k. "straffskala" ska finnas för att underlätta beslutsfattandet och en delegationsordning ska utarbetas för en effektiv handläggning av ärendena.

En ökad digitalisering av ärendehantering och en förbättrad utbildning av domarna beträffande rapportskrivning kommer också att bidra till en mer effektiv process.

En effektiv process och delegationsordning underlättar betydligt disciplinnämndens beslut, så att ordförande eller berörd tjänsteman kan fatta beslut, utan att nämnden i varje enskilt ärende måste sammanträda i sin helhet.

I nuvarande regioner och i kommande Tävlingsområden inrättas på motsvarande sätt disciplinnämnder för de regionala serierna och distriktsserierna.

IT-systemen

Arbetsgruppen har konstaterat att det i nuläget finns brister i förbundets och inte minst hos föreningarna i användande av IT-systemen.

Kansliets Tävlingsenhet får det fulla ansvaret för IT-systemen med tydliga systemägare och med ansvar för avtalen.

Grundläggande IT-system är:

IdrottOnLine

Lag Ta

Elitrapport

En enhetlig struktur ska finnas för all serieadministration med hjälp av Lag TA.

Tävlingsenheten är ansvarig för att alla föreningar använder IdrottOnLine från 2013 för rapportering av lokstöd, medlemmar, utbildningstimmar och licenser till RF och förbundet.

Tydliga manualer och instruktioner måste också utarbetas för IT-systemen för att underlätta användningen för alla brukare av systemen.

Resurser och kostnader

Arbetsgruppen har konstaterat, att nuvarande intäkter för tävlingsverksamheten i form av anmälningsavgifter och ersättningar för de olika avtalen täcker förbundets kostnader för den totala tävlingsverksamheten. Förslaget att Tävlingsenheten på det Centrala Kansliet ska ansvara för samtliga förbundsserier innebär att nuvarande bidrag på 600 tkr till regionerna kan läggas in i Tävlingsenhetens budget. Detta bidrag täcker de merkostnader som inrättandet av en renodlad Tävlingsenhet medför.

Det är dock viktigt att noga följa de totala kostnaderna för förbundets tävlingsverksamhet de närmaste 1-2 åren. Startavgifterna får då anpassas till förbundets kostnader.

Beslut och genomförande

Arbetsgruppens förslag lämnas till Förbundsstyrelsen för beslut. Styrelsen är ansvarig för administrationen av Kansliet och därmed tävlingsverksamheten av förbundsserierna. Detta innebär att styrelsen kan fatta beslut om genomförandet av arbetsgruppens förslag redan till kommande tävlingssäsong 2012-13.

På årsmötet 2012 genomförs erforderlig stadgeändring för att inrätta Disciplinnämnden och årsmötet utser fem ledamöter i disciplinnämnden.

Ett genomförande av arbetsgruppens förslag innebär ett stort steg mot att förbundet kan uppfylla kriterierna för en framtida effektiv Tävlingsadministration för den totala tävlingsverksamheten från de minsta i pool-spelen till elitserien för herrar och allsvenskan för damer.

Arbetsgruppens förslag leder till en mer professionellt hanterad tävlingsverksamhet, vilket ger en kvalitetsstämpel för hela bandysporten. Förslaget innebär också att Förbundet tar ett steg mot en avlönad organisation med arvoden till serieansvariga och domaransvariga i enlighet med tankegångarna i utredningen om Förbundets organisation(BFO). Mycket positivt är att arbetsgruppens förslag kan genomföras inom ramen för nuvarande kostnader för Tävlingsadministrationen.

Bilaga 1

Tävlingsadministrationen

Följande aktiviteter ingår i begreppet Tävlingsadministration

Serieanmälan
Serieavgifter
Serieindelning
Säsongsprogram
Internationella fönster
VM-turneringar
Seriernas början och slut
Slutspel
SM-finalerna
TV-matcherna
Svenska Cupen
Spelprogram
Domartillsättningar
Tillgängliga arenor för matcherna
Matchändringar
Tävlingsreglemente
Bestraffnings-och disciplinärenden

- Anmälningar
- Yttranden
- Beslut och delgivning
- Överklaganden
- Protester
- Säkerhetsanmälningar

Övergångar
Samarbetsavtal
Spelarlicenser
Sanktioner ,Cuper
Dispenser
Förlustärenden
IT-system
Resultatrapportering

Bilaga 2

Förbundsserierna

Administreras av Centrala Kansliet

Elitserien, herrar
Slut- och kvalspel för samtliga Förbundsserier

Administreras av Region Nord

Div. 1 norra herrar
Div. 1 norra damer
Ungdom div. 1 norra
Ungdom div. 3 norra
F 19 Cup och slutspel

Region Mitt

Allsvenskan damer
Allsvenskan norra herrar
Div. 1 östra herrar
Ungdom div.2 norra plus slutspel
Ungdom div. 3 östra
P 16 cup

Region Syd

Allsvenskan södra herrar
Div. 1 södra och västra herrar
Div. 1 södra damer
Ungdom div. 1 södra plus slutspel
Ungdom div. 2 södra
Ungdom div. 3 västra och södra

